



JAARVERSLAG 2025

Inhoud

Inleiding	3
Doelrealisatie	4
Conseil	4
Examenresultaten	4
Verbetering onderwijs	5
Gebouwen en tuinen	6
Onderhoud gebouwen	6
PV panelen	6
Botanische tuin	6
Fruittuin	7
Werkbezoek	7
Maatschappelijke factoren	8
Het nieuwe Modegebouw	8
Fondsenwerving	8
Bouw en resultaat	9
Fondsenwerving door de school	10
Fondsenwerving Nederland	11
Bestuur	13
Samenstelling	13
Samenvatting Beleidsplan 2025-2026	13
Communicatie	15
Kafountines Vänner	15
Exploitatierekening 2025	15
Mutatie-overzicht bestemmingsreserve	17
Balans 2025	18
Toelichting op de balans	18
Kascommissie	18
Begroting 2026	19
Bijlage: beleidsplan 2026	20

Inleiding

In dit jaarverslag legt het bestuur van Stichting Kafountine (hierna: SK) verantwoording af van haar activiteiten en bestedingen ten behoeve van de vrouwenvakschool Satang Jabang in Kafountine, Senegal. Onze rol is het ondersteunen van de directie van de school (hierna te noemen “het Conseil”) bij het in stand houden en verder verbeteren van de school. Het uiteindelijke doel is om jonge vrouwen uit de regio Kafountine door middel van een vakopleiding koken (Cuisine) of mode (Couture) de mogelijkheid te bieden een eigen inkomen te verwerven en een zelfstandig bestaan op te bouwen.

Terwijl ontwikkelingssamenwerking politiek onder druk staat, waren zowel de school als SK ook in 2025 in de gelegenheid te blijven bouwen aan nieuwe mogelijkheden om dit doel te bereiken. Meer hierover leest u in dit verslag. Wij realiseren ons ten volle dat dit alleen mogelijk is dankzij de voortdurende steun van de vele mensen en organisaties die in een wereld vol confrontaties blijven kiezen voor samenwerking.

Het bestuur van Stichting Kafountine in 2025

Voorzitter:	Rutger Schilpzand
Secretaris:	Kimberly Walden
Penningmeester:	Rogier Kamphuis
Bestuursleden:	Jacqueline Vink
	Marja van der Bijl
	Nathalie Walstra (vanaf december 2025)

Doelrealisatie

Het doel van SK is het goed functioneren van de vrouwenvakschool Satang Jabang door middel van financiële ondersteuning en advisering over aangelegenheden die de school betreffen. Daarnaast ontvangt de school al vele jaren financiële steun van stichting SBC en van de Zweedse stichting Kafountines Vänner (Vrienden van Kafountine), waarmee periodiek informatie wordt uitgewisseld. Satang Jabang is een particuliere school en ontvangt geen financiering van de overheid, omdat zij ook studenten toelaat die geen diploma van het basisonderwijs hebben behaald (tweedekansonderwijs).

In dit hoofdstuk beschrijven wij hoe in 2025 is samengewerkt met het Conseil aan dit doel en met welke resultaten.

Conseil

De counterpart van SK is het Conseil, de driehoofdige directie van de school, bestaande uit: Ousmane Sonko (coördinator), Amy Diatta (onderwijs) en Ablaye Diabang (gebouwen en terreinen). Het Conseil heeft de dagelijkse leiding over de school en is verantwoordelijk voor de kwaliteit van het onderwijs, de financiën, de gebouwen en de tuinen. Daarnaast sluit het jaarlijks de contracten met de leerkrachten.

SK sluit iedere drie jaar een contract met de leden van het Conseil waarin verantwoordelijkheden en taakverdeling zijn vastgelegd. In het verslagjaar is deze overeenkomst verlengd zonder wijzigingen.

Tijdens de jaarvergadering stellen SK en het Conseil gezamenlijk de jaarbegroting vast, inclusief de jaarbijdrage van SK en de eigen bijdrage van het Conseil. Onze bijdrage wordt in twaalf maandelijkse termijnen overgemaakt. Per kwartaal ontvangt SK van het Conseil een rapportage over de inkomsten en uitgaven van het betreffende kwartaal in relatie tot de vastgestelde begroting.

Het contact tussen SK en het Conseil loopt via drie vaste kanalen:

- maandelijkse conference call over lopende zaken;
- financiële kwartaalrapportage van het Conseil, die na bespreking in het SK-bestuur tijdens de daaropvolgende maandelijkse conference call met het Conseil wordt besproken;
- werkbezoek aan Kafountine door meerdere bestuursleden van SK om het afgelopen kalenderjaar te evalueren en plannen te maken voor het nieuwe jaar. Tijdens dit bezoek wordt ook gesproken met studenten, afgestudeerden, leraren en externe stakeholders. Dit bezoek vond plaats in januari 2025 en wordt hieronder kort besproken. Het verslag van dit bezoek is op aanvraag beschikbaar.

Daarnaast vindt vanzelfsprekend regelmatig contact plaats via e-mail en WhatsApp.

Al deze contactmomenten zijn van grote waarde om de spirit van samenwerking te voeden, om adviezen te geven, onderwerpen ter discussie te stellen, informatie en foto's uit te wisselen en, niet in de laatste plaats, om de inhoudelijke en financiële ontwikkelingen op de voet te volgen.

Examenresultaten

Het schoolexamen 2025 is in goede orde verlopen, maar heeft geleid tot iets minder goede examenresultaten dan in voorgaande jaren.

Van de zeven studenten Couture zijn er vijf geslaagd, van de veertien studenten Cuisine zijn vier van de acht studenten uit het reguliere programma geslaagd, evenals alle zes studenten van het Programme Modulaire. Dit Programme Modulaire is een verkorte leerroute: de studenten volgen uitsluitend praktijklessen en nemen niet deel aan de algemene ondersteunende vakken.

Daarnaast zijn twee van de vier studenten Couture en alle zeven studenten Cuisine geslaagd voor het CAP-examen, met bovengemiddeld goede resultaten. Dit examen is een soort staatsexamen met hogere eisen en biedt toegang tot vervolgonderwijs. In totaal hebben zes studenten het gewone examen niet gehaald en hebben twee studenten het CAP-examen niet gehaald. Het Conseil schreef de tegenvallende examenresultaten toe aan een combinatie van factoren: de exameneisen zijn recent verhoogd waardoor studenten mogelijk nog niet voldoende op deze nieuwe eisen waren voorbereid. Ook speelden bij sommige studenten motivatieproblemen een rol. De zes studenten die het reguliere examen niet hebben gehaald, hebben na aanmoediging van het Conseil besloten het derde leerjaar over te doen.

Daarnaast zijn 40 van de 44 studenten overgegaan van de eerste naar de tweede leerjaar en 21 van de 22 van de tweede naar het derde leerjaar. Aan het eind van 2025 hadden zich in totaal 45 studenten aangemeld voor het eerste leerjaar.

Zoals gebruikelijk werd het schooljaar afgesloten met een groot examenfeest voor studenten, hun familie en externe belangstellenden. Dit feest is een belangrijk middel om de school onder de aandacht te brengen. Tijdens het feest sprak de inspecteur voor het beroepsonderwijs zijn waardering uit voor de kwaliteit van het onderwijs van Satang Jabang. Daarbij benadrukte hij dat de meeste vakleerkrachten daarnaast ook werkzaam zijn in het vak dat zij doceren en dus zelf midden in de praktijk staan.

Ook werd in 2025 voor de eerste keer een Open Dag georganiseerd om belangstellenden, potentiële studenten, donateurs, werkgevers en stageadressen beter te informeren over de school, de verschillende opleidingen en het belang van goed opgeleide vrouwen voor de ontwikkeling van de regio.

Binnen de school is er sprake van uitval van leerlingen door verschillende oorzaken. De belangrijkste is verhuizing van het gezin van de student. Daarnaast spelen soms gezondheidsproblemen, motivatieproblemen of zwangerschap een rol. De leden van het Conseil doen er alles aan om studenten in dergelijke situaties te motiveren hun opleiding te vervolgen, meestal met succes. Studenten kunnen na een zwangerschap terugkeren naar school, worden geholpen bij het inhalen van de lesstof en kunnen rekenen op hulp van medestudenten bij de opvang van hun kind.

Zoals op elke school kunnen ook motivatieproblemen voorkomen. Het Conseil gaat dan altijd met de betreffende student in gesprek en soms ook met haar ouders, om te zien of een oplossing mogelijk is. Wanneer dit niet lukt, besluiten studenten soms zelf de school te verlaten. In de 29 jaar van haar bestaan heeft het Conseil nog nooit een student van school hoeven sturen.

Verbetering onderwijs

Hoewel de school niet door de overheid wordt gefinancierd, maakt Satang Jabang wel deel uit van het systeem voor kwaliteitsbevordering van het Senegalese ministerie van vakonderwijs. Het ministerie streeft ernaar het vakonderwijs stap voor stap te verbeteren en meer praktijkgericht te maken. Recent

is er een nieuw curriculum uitgebracht waarin aanzienlijk meer nadruk ligt op praktijklessen. Omdat de vakleerkrachten van Satang Jabang bijna allemaal uit de beroepspraktijk komen en vaak een eigen bedrijf hebben, kan het vakonderwijs van Satang Jabang zich goed meten met dat van overheidsscholen.

In het schooljaar 2022-23 heeft een verbeteringsplan van de gezondheidslessen plaatsgevonden, met steun van de Nederlandse Stichting Basisgezondheidszorg Casamance (SBC). Het Conseil heeft besloten de daarvoor opgerichte begeleidingsgroep in stand te houden om de kwaliteit van de gezondheidslessen te monitoren en waar nodig van advies te voorzien. SBC blijft financieel betrokken bij deze lessen.

Daarnaast neemt de school eigen initiatieven om de kwaliteit van het onderwijs verder te verbeteren. Zo zijn er maandelijks sessies waarin leraren en het Conseil de kwaliteit van de lessen onderling en met studenten bespreken. Ook wonen leraren of leden van het Conseil regelmatig lessen van andere collega's bij en worden af en toe gastlessen gegeven door oud-studenten en bezoekers.

Om schooluitval in het voortgezet onderwijs en daarmee indirect ook illegale migratie tegen te gaan, hebben Satang Jabang en het College d'Enseignement Moyen (CEM), een middelbare school in Kafountine, een samenwerkingsovereenkomst gesloten. Studenten die hun draai niet kunnen vinden op het CEM en beter op hun plaats zijn in een beroepsopleiding, kunnen terecht op Satang Jabang. In ruil daarvoor schakelt het CEM Satang Jabang tegen betaling in voor catering en kleding- en haarverzorging bij feesten en plechtigheden.

Gebouwen en tuinen

In het verslagjaar is de bouw van het nieuwe modegebouw voltooid (zie pagina 8).

Onderhoud gebouwen

Door klimaatverandering worden de buien tijdens de regentijd elk jaar heviger. Daardoor lopen de schoolgebouwen in deze periode schade op. Omdat extra financiering beschikbaar was voor het onderhoud van de gebouwen (zie onder Bestuur), hebben het Conseil en SK besloten de muren van de schoolgebouwen waar nodig te betegelen. Hierdoor kan regenwater tijdens de regentijd niet meer de muren binnendringen en de verf aantasten. De buitenmuren van het nieuwe lesgebouw zijn geheel betegeld. Van de Foyer en het centrale gebouw zijn de binnen- en buitenmuren tot een hoogte van 1,5m betegeld.

De golfplaten, die als dakbedekking dienen, hebben te lijden onder de zilde zeelucht. Het dak van de batikruimte was in 2025 aan vervanging toe en is geheel vernieuwd. Ook zijn van de Foyer en Le Snack de gehavende golfplaten vervangen.

PV panelen

In 2023 constateerde een bezoekende Nederlander, die ooit als student heeft meegewerkt aan de aanleg van het eerste zonne-energiesysteem op school, dat het nieuwe PV-systeem ernstige tekortkomingen vertoont. Tijdens het bestuursbezoek van 2024 zijn afspraken gemaakt met de aannemer die het systeem heeft aangelegd, om de tekortkomingen te herstellen. Tot nu toe is hier maar mondjesmaat gehoor aan gegeven en functioneert het PV-systeem nog steeds niet naar behoren. Het Conseil blijft bij de aannemer aandringen op actie en gebruikt de bestuursbezoeken om extra druk uit te oefenen. Tijdens het bestuursbezoek 2025 zijn opnieuw afspraken gemaakt.

Botanische tuin

Deze tuin, die onlangs door een bezoekende Nederlandse tuinarchitect een waar paradijsje werd genoemd, biedt veel meer mogelijkheden dan momenteel worden benut. Daardoor is er geen goede

balans tussen inkomsten en uitgaven. Verbeterpunten moeten worden gepland en uitgevoerd door het tuinteam, onder leiding van het Conseil. Hiervoor zijn regie en verantwoordelijkheid binnen dit team vereist. De aandachtspunten die het eerst aangepakt moeten worden, zijn de start van groenteteelt, de realisatie van een goede omheining en een betere benutting van het terras.

Fruittuin

Deze tuin, gelegen op ca. 2km van de school, is tien jaar geleden aangelegd door de school om extra inkomsten te genereren. Tot op heden heeft de tuin echter elk jaar meer gekost dan opgebracht en wordt zij onvoldoende onderhouden. In overleg tussen SK en het Conseil is besloten de tuin vanaf 2025 niet meer in de begroting op te nemen. Het Conseil zoekt naar nieuwe manieren om de tuin rendabel te maken.

Werkbezoek

Het jaarlijkse werkbezoek vond in 2025 plaats van 17 tot 22 januari. De delegatie van SK bestond uit Jacqueline Vink, Frank Wassenberg en Rutger Schilpzand.

Een belangrijk onderdeel van elk bestuursbezoek is de ontmoeting met enkele oud-studenten die een eigen bedrijf hebben. Hun verhalen gaan over doorzettingsvermogen en creativiteit. Zoals Adama Jning, die 10 jaar heeft gewerkt en gespaard om haar eigen restaurantje te kunnen starten. En Lina, die met een koelbox op wielletjes over de markt loopt om zelfgemaakte frisdrank te verkopen.



In het gesprek met de leraren bleek dat velen van hen graag op SJ werken omdat het een school is met een sociaal doel: een betere toekomst voor kansarme vrouwen. Daarnaast wordt het werken op SJ gewaardeerd omdat, in tegenstelling tot de meeste andere scholen in Senegal, de salarissen altijd op tijd worden uitbetaald. Verbeterpunten zijn de tekorten aan materiaal voor de praktijklessen, variërend van keukenmachines tot beschermende kleding voor het batikken. Ook werd geadviseerd dat de school de verkoop van eigen producten kan verbeteren door zowel online als offline beter zichtbaar te zijn.

In het gesprek met een groep studenten gaven zij aan dat een vakopleiding aantrekkelijk is omdat deze meer kans biedt op een baan en inkomen dan een theoretische opleiding. Daarnaast noemden zij als een van de positieve aspecten van de school dat studenten en leraren altijd klaar staan om elkaar te helpen en te stimuleren. Dat is een groot verschil met de meeste andere scholen. Een probleem voor afgestudeerden die een eigen bedrijf willen beginnen, is dat er geen mogelijkheid is om een (micro)krediet te krijgen wanneer zij geen onderpand hebben. Dat is voor de meeste afgestudeerden het geval.

De school streeft ernaar contact te houden met haar oud-studenten. Alle studenten sinds de oprichting in 1996 zijn geregistreerd, inclusief informatie over hun baan of onderneming.

Tijdens het bezoek vond ook een ontmoeting plaats met de burgemeester van Kafountine, David Diatta. Hij gaf aan dat de gemeente, in reactie op een oproep van de landelijke overheid om de jeugdwerkloosheid te bestrijden, werkt aan de oprichting van een incubator die de werkgelegenheid

en het ondernemerschap onder jongeren moet stimuleren. Hij pleit voor een strategisch partnership tussen SJ en de Incubator, waarin de school de rol van een *reference center* vervult.

Maatschappelijke factoren

In Nederland heeft het kabinet Schoof het budget voor ontwikkelingssamenwerking aanzienlijk gekort. Ook de naamsverandering van dit beleidsterrein naar ontwikkelingshulp weerspiegelt een afnemende belangstelling van de overheid. Eenzelfde proces, in nog veel sterkere mate, is in 2025 in de Verenigde Staten in gang gezet met de opheffing van USAID, bezuinigingen op VN-organisaties en andere vormen van wereldburgerschap. Het spreekt vanzelf dat dit in tal van landen in de Global South, waaronder Senegal, veel bezorgdheid en tegenslag veroorzaakt. Gelukkig ondervond SK ook in 2025 een onverminderde steun en geefbereidheid van tal van personen en organisaties in Nederland die internationale solidariteit een warm hart toedragen.

In Senegal maakt de nieuwe regeringspartij PASTEF (Patriotes Africains de Sénégal pour le Travail, l'Éthique et de la Fraternité) van Faye en Sonko werk van het inlossen van haar verkiezingsbelofte om de jeugdwerkloosheid en, daarmee samenhangend, de illegale migratie aan te pakken. Zo hebben gemeenten de opdracht gekregen om maatregelen te nemen om jongeren aan werk te helpen of hen te steunen bij het opzetten van een eigen bedrijf. Zie ook de paragraaf Werkbezoek hierboven.

Het nieuwe Modegebouw

Het voormalige lesgebouw Couture, dat vanaf de oprichting van de school in 1996 in gebruik was, moest in 2021 worden gesloten omdat het op instorten stond. Het was indertijd gebouwd met zeer beperkte middelen: leem, palmhout en golfplaten. De naailessen moesten vervolgens worden gegeven in te kleine lokalen, in afwachting van nieuwbouw.

De voorbereiding van de nieuwbouw vond vanaf 2023 plaats door het Conseil en SK in een aantal stappen. Daarbij ging het met name om de inventarisatie van de wensen en eisen van de docenten Couture, het selecteren van de aannemer op basis van uitgebrachte offertes en het mobiliseren van bijdragen vanuit de bevolking van Kafountine.

Dit laatste resulteerde in de medewerking van de Jongerenvereniging van Kafountine bij de sloop van het oude gebouw en het bouwrijp maken van de bouwplaats, ter waarde van € 1.500,-. Ook bij de bouw zelf leverde de vereniging een bijdrage ter waarde van € 1.500,-. Daarnaast bood een jonge aannemer uit Kafountine, die namens de school was aangesteld als toezichthouder, aan deze rol zonder betaling te vervullen. Hij ontving daarvoor een vergoeding van €200 als tegemoetkoming in zijn reiskosten.

Fondsenwerving

Op basis van het overeengekomen bouwplan en begroting heeft SK De Wilde Ganzen bereid gevonden om onder voorwaarden deel te nemen in de financiering volgens de bekende Wilde Ganzen formule: zij verhoogt het door de stichting opgehaalde bedrag met 50%.

Van oktober 2024 tot januari 2025 heeft SK vervolgens een fondsenwervingsactie uitgevoerd om de benodigde €38.209 te verwerven. Omdat Wilde Ganzen een derde van de kosten voor haar rekening nam, diende SK €25.472,67 bij elkaar te brengen.

In totaal heeft de fondsenwerving een bedrag van €30.200 opgeleverd, dat wil zeggen ruim €4.700 meer dan begroot.

Omdat in de begroting nog geen rekening was gehouden met de inrichting van het lesgebouw, is het Conseil gevraagd hiervoor een budgetindicatie op te stellen. In samenspraak met de leraren Couture kwam men uit op een bedrag van €4.500 voor tafels, stoelen, kasten, whiteboards, paspoppen en extra naaimachines.

SK heeft besloten het resterende bedrag uit de fondsenwerving voor deze bestemming te reserveren, omdat dit hetzelfde doel dient als de fondsenwerving voor de bouw: het realiseren van lesruimtes voor de leergang Couture.

Bouw en resultaat

Nadat de fondsenwerving met succes was afgerond, vond de bouw plaats van maart tot oktober 2025.



Overhandiging van de sleutels van het nieuwe modegebouw

Deze verliep volgens plan en conform de begroting en leidde tot een kleine ceremonie op 31 oktober, waarbij de aannemer de sleutels van het nieuwe gebouw overhandigde aan het Conseil.

Het gebouw werd daarna onmiddellijk in gebruik genomen door de docenten en studenten. Zij zijn zeer verheugd met het nieuwe gebouw. Niet alleen omdat alles nieuw is, maar vooral omdat het gebouw veel meer ruimte biedt, die nodig is om patronen te tekenen, stoffen uit te leggen etc.

Omdat de post onvoorzien in de bouwbegroting niet hoefde te worden aangesproken, is overeengekomen dat deze middelen gebruikt konden worden voor het egaliseren en verharden van het terrein rond het gebouw en voor het verbeteren van de afwatering van schoolterrein. Hierdoor loopt het terrein tijdens de hevige regenval in het regenseizoen minder snel onder water.

Fondsenwerving door de school

Dat de school zelf fondsen werft, dient verschillende doelen. Ten eerste draagt dit bij aan het zelfbewustzijn en de zelfstandigheid van de school en vermindert het de financiële afhankelijkheid van buitenlandse sponsors en donateurs. Ten tweede is dit voor het Conseil, de leerkrachten en de studenten een goede oefening in ondernemerschap.

De school kreeg in 2024 en 2025 een krachtige impuls op het gebied van fondsenwerving. In 2024 namen Ousmane Sonko en Amy Diatta deel aan een internationale training 'mobilizing local resources' in Burkina Faso, mede georganiseerd door De Wilde Ganzen. In 2025 werd Ousmane uitgenodigd voor de cursus 'train the trainers', een vervolg op de eerder genoemde training. De deelname aan deze trainingen werd als eervol ervaren, bracht relevante nieuwe kennis en inzichten en leidde tot een nieuw elan in de fondsenwerving van het Conseil.

Zo richtte het Conseil een werkgroep fondsenwerving op, waarin leraren, studenten en bewoners van Kafountine participeerden. Tal van initiatieven kwamen tot stand zoals de inzet van jongeren uit Kafountine bij de bouw van het modegebouw in 2024, de organisatie van de Open Dag in 2025 en de samenwerking met CEM. De nieuwe inzichten werden gedeeld met de leraren, van wie eveneens wordt verwacht dat zij bijdragen aan de fondsenwerving.

In 2025 heeft de school voor €6.573 aan eigen inkomsten gegenereerd, wat overeenkomt met 12% van het jaarbudget van de school. In 2024 bedroeg dit 9,4%. De meeste fondsenwervende activiteiten zijn direct gekoppeld aan het onderwijs, zoals het lesgeld dat elke student moet betalen, het maken van kleding en jam voor de verkoop, het bedienen van gasten in het leerrestaurant etc. Daarnaast worden algemene diensten aangeboden, zoals de verhuur van de Foyer voor vergaderingen, cursussen en feesten, en het maken van (kleuren)prints en kopieën.

Activiteit	Inkomen 2024 (€)	Inkomen 2025 (€)
Leerrestaurant Snack	471	329
Verhuur Le Foyer	565	1.006
Producten couture	560	928
Producten cuisine	392	887
Botanische Tuin	172	680
Fruittuin	351	342
Diensten	710	675
Kermesse	411	82
Lesgeld en uniformen	710	1.184
Program modulaire	418	163
Donaties	11	122
overig	419	175
Totaal	5.290	6.573

Toelichting bij de tabel

De getallen geven alleen de pure inkomsten aan, dus zonder aftrek van benodigde kosten.

De belangrijkste inkomstenbronnen zijn:

- *Lesgeld en uniformen*; alle studenten betalen €1,50 per maand en moeten zelf een schooluniform aanschaffen.

- *Verhuur van Le Foyer*: de aula van de school is één van de weinige vergaderzalen in Kafountine en wordt verhuurd voor vergaderingen, cursussen en feesten. Dit is een snel groeiende inkomstenbron, mede door investeringen in meubilair, beamer en geluidsinstallatie.
- *Producten couture en cuisine*: de docenten worden aangemoedigd om hun lessen zo in te richten dat er producten worden geleverd die verkoopbaar zijn, variërend van potjes jam tot feestkleding.
- *Leerrestaurant Snack*: de inkomsten vielen tegen omdat Adama Jning, de enthousiaste en capabele manager, begin 2025 besloot haar eigen restaurant te beginnen en er nog geen goede opvolger is gevonden.
- *Botanische Tuin*: de inkomsten zijn significant hoger, onder andere omdat het tuinteam in 2025 vleeskippen heeft gehouden.

Fondsenwerving Nederland

Fondsenwerving voor de school is een belangrijk doel van SK. Financiële continuïteit is immers onmisbaar. De verschillende inkomstenbronnen van SK staan omschreven in onderstaande toelichting op de exploitatierekening. Hier lichten wij een aantal fondsenwervende activiteiten nader toe.

Veel donateurs en fondsen zijn enthousiast om bij te dragen aan een goede toekomst van de Senegalese vrouwen. Het is bijzonder fijn om dat te zien. We merken dat de goede resultaten van de school aanspreken; iedere bijdrage leidt tot zichtbaar resultaat in de praktijk. Ook werkt het overtuigend dat alle inkomsten direct naar de school gaan.

- **Sponsor een Leerplek** is een structurele actie van SK waarbij donateurs voor een bedrag van € 500,- per jaar de leerplek van één student financieren. Door een overeenkomst voor vijf jaar aan te gaan, kunnen donateurs optimaal profiteren van belastingvoordeel. De deelname van diverse donateurs aan deze regeling illustreert hun langdurige betrokkenheid bij de school. Een dergelijke vijfjarige overeenkomst kan ook voor andere bedragen worden afgesloten.
In 2025 leverde 'Sponsor een leerplek' een bedrag op van € 3.600,-.
- De **statiegeldacties** bij verschillende supermarkten blijven een stabiele bron van inkomsten voor de Stichting. In 2025 hebben we via deze acties in AH-supermarkten een totaalbedrag van €1216,25 opgehaald. In Leiden was de opbrengst €218,35, in Rotterdam €294,30, in Amsterdam €158,60 en in Den Haag €545,-. Zo wordt statiegeld écht meer waard en levert het een mooie bijdrage aan de school.
- Ook in 2025 was **Triodos Foundation** weer een belangrijke samenwerkingspartner voor de Stichting. Zij doneerde €12.000,- voor het project 'Permacultuurtuin/leerplekken vrouwenvakschool'. Hiermee krijgt de educatieve functie van de tuin, zowel voor de regio als het onderwijs aan de leerlingen een flinke impuls.
- De **Soroptimistenclub** Lisse-Bollenstreek heeft zich voor een lange termijn verbonden aan de Satang Jabang school door jaarlijks drie leerplekken ten bedrage van € 1200,- te sponsoren. De club is een trouwe donateur en maakt het met haar bijdrage mogelijk dat drie jonge vrouwen hun opleiding kunnen voltooien.

- **Stichting CCHO**, Fonds voor Opleiding en Ondernemerschap, is in 2024 een driejarig commitment aangegaan door 10 leerlingen te sponsoren voor een bedrag van €4000,- per jaar.
- **Stichting Basisgezondheidszorg Casamance (SBC)** heeft haar betrokkenheid bij de gezondheidslessen voortgezet. Zij heeft in 2022 een initiatief tot verbetering van deze lessen gefinancierd en draagt sindsdien jaarlijks bij aan de kosten ervan. In 2025 ging het om een bedrag van €1000,-. Dit bedrag wordt rechtstreeks aan de school overgemaakt en is daarom niet opgenomen in de financiële rapportage van SK.
- Net als in voorgaande jaren waren er ook dit jaar weer donateurs die de **giften van hun verjaardaggasten** aan de Stichting doneerden, of een bijdrage leverden naar aanleiding van een werkjubileum of extra bijverdiensten. Een bijzonder voorbeeld hiervan is de housewarming party van een van onze donateurs. Tijdens deze bijeenkomst werd door de verkoop van op de school gemaakte schorten en aanvullende giften een bedrag van maar liefst €500 opgehaald voor de school. Daarnaast ontvangen we met enige regelmaat donaties van trouwe donateurs. De Stichting is bijzonder verguld met deze persoonlijke giften.
- We hadden dit jaar weer **een zeer geslaagde donateursmiddag**. Deze vond opnieuw plaats in Boekhandel Van Der Meer in Noordwijk, waar wij zeer gastvrij werden ontvangen door eigenaresse Nadine. We hadden wederom een directe online verbinding met de school: met de schoolleiding en enkele leerkrachten en leerlingen die hun dank uitspraken voor alle bijdragen en trots vertelden over de resultaten en het nieuwe gebouw. En er was een veiling met onze vertrouwde veilingmeester Rogier. In een gezellige sfeer vonden levendige gesprekken plaats met trouwe donateurs en bezoekers die spontaan kwamen aanwaaien. Voor velen was het een warm weerzien, waaraan de zelf gebakken appeltaarten en lekkere hapjes zeker bijdroegen. Tijdens deze benefietborrel werden ook nog door studenten gemaakte keukenschorten verkocht. Ditmaal hadden we ook kleine versies voor kinderen die zeer in de smaak vielen. Daarnaast verkochten wij kleding die zo een tweede leven kreeg.
De combinatie van het duurzaamheid en fondsenwerving bracht een mooi bedrag op van €1.678,-.
- Om de fondsenwerving op peil te houden, blijft **vernieuwing** noodzakelijk. Een brainstormsessie binnen het bestuur over nieuwe manieren van fondsenwerving leidde onder meer tot het idee om de op school gemaakte schorten met prachtige dessins te verkopen. Uit enthousiaste reacties en verkoop blijkt dit een echt hebbeding. In 2025 verkochten we ook door de school gemaakte toilettasjes. Samen zorgden de schorten en toilettassen in 2025 voor een mooie opbrengst van € 1.185.

Bestuur

Samenstelling

Het bestuur van SK bestond in 2025 uit Rutger Schilpzand (voorzitter), Kimberly Walden (secretaris), Rogier Kamphuis (penningmeester), Jacqueline Vink, Marja van der Bijl en Nathalie Walstra. Begin 2025 heeft Koko Beers aangegeven dat haar bestuurstaken niet meer verenigbaar zijn met haar andere werkzaamheden. Zij is teruggetreden als bestuurslid maar blijft betrokken bij de stichting door haar verantwoordelijkheid voor de website en het verzenden van de nieuwsbrieven.

Het bestuur is Koko zeer erkentelijk voor haar jarenlange inspanningen en haar grote betrokkenheid bij de school. We zijn verheugd dat Koko via haar werkzaamheden voor de website en de nieuwsbrieven nauw betrokken blijft bij de school.

Eind 2025 heeft het bestuur Nathalie Walstra bereid gevonden toe te treden tot het bestuur. Zij ziet ernaar uit zich in te zetten voor de school en in 2026 kennis te maken met de school, de studenten en het Conseil.

Het bestuur was als team in staat al zijn verplichtingen en werkzaamheden met goed gevolg uit te voeren.

Samenvatting Beleidsplan 2025-2026

SK ondersteunt de Satang Jabang vrouwenvakschool in Kafountine, Senegal. Het bestuur bestaat uit vijf onbezoldigde vrijwilligers en werkt nauw samen met het lokale Conseil. De stichting heeft de ANBI-status.

Visie en missie Wij geloven dat onderwijs en zelfstandigheid de sleutels zijn tot een waardig leven. Door jonge vrouwen toegang te geven tot beroepsonderwijs en economische kansen, versterken zij niet alleen hun eigen toekomst, maar ook hun gemeenschap. Ons langetermijndoel is dat de school en gemeenschap in toenemende mate op eigen kracht functioneren.

Wat doen we? We financieren de dagelijkse exploitatie van de school, denken mee met het Conseil over nieuwe ontwikkelingen, voeren jaarlijks werkbezoeken uit, onderhouden maandelijks contact met het Conseil en werven fondsen via donateurs, stichtingen en eigen initiatieven. De school biedt opleidingen in cuisine, couture en vanaf 2026 coiffure, aangevuld met lessen in management en ondernemerschap.

Ambities 2026

1. Opzetten bestemmingsreserve

In 2024 is, tot groot verdriet van alle betrokkenen, Tine Veldkamp overleden. Zij was samen met Tanjo Diabang de oprichter van de school en daar tot het laatst toe sterk bij betrokken.

Haar betrokkenheid bij de school leidde er ook toe dat zij Stichting Kafountine in haar testament als enig erfgenaam heeft benoemd.

Het spreekt vanzelf dat het bestuur, in samenwerking met het Conseil, zich ervoor zal inspannen dit legaat zo goed mogelijk in de geest van Tine aan te wenden. Het bedrag van de erfenis is ondergebracht in een bestemmingsreserve. In 2026 zal, in overleg met het Conseil, een nadere uitwerking van de bestedingsdoelen worden vastgesteld.

Bij testament heeft Tine tevens bepaald dat 20% van het nagelaten bedrag besteed moet worden aan het onderhoud van de school. Een eerste bestemming daarvoor is gevonden in het betegelen van de muren van de schoolgebouwen om ze te beschermen tegen de heftige regens van de regentijd.

2. Opleiding Coiffure

Al sinds de start van de school bestaat het idee om ooit aan de school de studierichting Coiffure toe te voegen. Een haalbaarheidsonderzoek van het Conseil wees uit dat er voldoende marktvraag, voldoende potentiële leerlingen en voldoende gediplomeerde docenten zijn om dit te realiseren. Een beslissing over de doorgang van deze opleiding vraagt om zorgvuldige afweging, omdat het hier gaat om een substantiële extra financiële commitment voor vele jaren. Het bestuur streeft ernaar om in 2026 een beslissing te nemen of een kappersopleiding haalbaar is en zo ja, wanneer en onder welke condities deze kan starten.

3. Bevordering ondernemerschap

Elke keer wanneer bestuursleden met studenten van Satang Jabang spreken, krijgen ze te horen dat de opleiding fantastisch is, maar dat het daarna heel moeilijk is om een eigen onderneming te beginnen. De school richt zich met name op kansarme vrouwen. Zij komen niet in aanmerking voor een lening of microkrediet, omdat zij niet beschikken over onderpand in de vorm van geld, grond of een woning.

De Senegalese overheid heeft het bestrijden van jeugdwerkloosheid als haar hoogste prioriteit. In dit kader worden gemeentes opgeroepen om jongeren aan werk te helpen. De gemeente Kafountine heeft aan deze oproep gehoor gegeven met het plan van een incubator voor jonge ondernemers. De burgemeester van Kafountine gaf aan dat hij graag zou willen dat de school daarin een belangrijke rol speelt.

Stichting Kafountine werkt al een tijdje samen met de Stichting Free to Roam, een Nederlandse organisatie die mensen in landen van de Global South de kans wil bieden hun droom te realiseren. In 2026 zal verder onderzocht worden of we deze drie lijnen kunnen samenbrengen, zodanig dat afgestudeerden van Satang Jabang, die een eigen bedrijf willen starten, daarbij geholpen kunnen worden met kennis, advies en krediet.

4. CBF keurmerk

Het Centraal Bureau Fondsenwerving beheert een keurmerk voor Goede Doelen, met eisen over goed bestuur, financiën en transparantie. SK streeft ernaar dit keurmerk te verwerven en opgenomen te worden in het Register Goede Doelen. Op deze manier kunnen potentiële donoren, die geïnteresseerd zijn in ons werkgebied maar SK niet kennen, zich een beeld vormen van onze organisatie en onze betrouwbaarheid. De aanvraagprocedure is gestart en zal in 2026 worden afgerond.

Financiën Inkomsten komen uit vaste donateurs, (incidentele) giften, fondsen, productverkoop, eigen schoolinkomsten en nalatenschappen. De stichting streeft naar een brede financiële basis. Daarnaast streeft de stichting ernaar de overheadkosten tot een minimum te beperken. Het bestuur werkt onbezoldigd, ook de werkbezoeken worden uit eigen zak betaald. Een kascommissie controleert jaarlijks de financiën.

Aandachtspunten De afhankelijkheid van een kleine groep vaste donateurs vraagt om voortdurende verbreding van de financiële basis. Daarnaast vraagt de complexe overdracht naar een nieuwe generatie Conseil-leden in de toekomst aandacht. Tot slot, is het van belang om te werken aan de continuïteit van het bestuur van de stichting.

Communicatie

In 2025 zijn 2 nieuwsbrieven en 2 uitnodigingen voor de donateursmiddag van 1 november verzonden naar ons netwerk, bestaande uit ruim 300 adressen. Deze nieuwsbrieven beschrijven in korte teksten de belangrijkste ontwikkelingen van de school en van ons werk als bestuur en zijn het belangrijkste communicatiekanaal om onze achterban geïnformeerd en betrokken te houden.

De website www.stichtingkafountine.nl werd in het verslagjaar 1200 maal bezocht. Omdat het gebruikte contentmanagementsysteem verouderd en onnodig complex is, zal het beheer van de website in 2026 worden aangepast.

Om meer zichtbaar te zijn op social media, is besloten over te stappen van Facebook op Instagram. Dit zal met name in 2026 zijn beslag krijgen.

Kafountines Vänner

De Satang Jabang school wordt al jarenlang mede ondersteund door de Zweedse stichting Vrienden van Kafountine (Kafountines Vänner). SK heeft op regelmatige basis contact met de Zweedse collega's. Zo delen we informatie over (nieuwe manieren van) fondsenwerving, ervaringen vanuit onze bezoeken aan de school en overige informatie over ontwikkelingen binnen de stichtingen en op de school. Daarnaast ontvangt de Zweedse stichting de verslagen van onze maandelijkse conference call met het Conseil, het verslag van ons jaarlijkse werkbezoek en ons jaarverslag.

In 2025 werd het voor onze Zweedse vrienden vrijwel onmogelijk om geld over te maken naar de school, omdat Zweedse banken hun eisen voor transacties met landen waar veel corruptie voorkomt, sterk hebben opgeschroefd. Helaas hoort Senegal ook tot die groep van landen. Omdat het Conseil hierdoor in acute financiële problemen dreigde te komen, heeft SK een voorschot overgemaakt. Dit bedrag zal worden verrekend zodra overmakingen vanuit Zweden weer mogelijk zijn.

Exploitatierkening 2025

BATEN (€)

- **Baten van particulieren:**
 - o Sponsor een Leerplek 3.600,-
 - o stortingen door particulieren 5.424,-
 - o betalingen via de website 1.106,19
 - o legaten 131.011,94
 - o **totaal 141.142,13**
- **Baten door levering van producten en/of diensten**
 - o verkoop van schorten 1.185,-
 - o inkomsten uit de donateursmiddag 1.678,-
 - o **Totaal 2.863,-**
- **Baten van bedrijven**
 - o Statiegeld-acties 1.248,70
 - o Donaties 1.395,-
 - o Doelshop 70,31
 - o **Totaal 2.714,01**

-	Baten van organisaties zonder winststreven	
o	Algemeen	23.200,-
o	Voor bouw Modegebouw	15.000,-
o	Totaal	38.200,-
-	SOM VAN DE BATEN	184.919,14

LASTEN (€)

-	Besteed aan doelstelling:	
o	exploitatie	56.495,00
o	bouw modegebouw	25.472,67
o	Transport inventaris	205,-
o	Totaal	82.172,67
-	Wervingskosten: website, IT	377,07
-	Kosten beheer en administratie	0,0
-	SOM VAN DE LASTEN	82.549,74

SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (€)

-	Som van de baten	184.919,14
-	Som van de lasten	82.549,74
-	SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	102.369,40

SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN (€)

-	Financiële baten: rente over spaarrekening	1.039,46
-	Financiële lasten: bankkosten	418,63
-	SALDO FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	620,83

SALDO VAN BATEN EN LASTEN (€)

-	Saldo voor financiële baten en lasten	102.369,40
-	Saldo financiële baten en lasten	620,83
-	SALDO VAN BATEN EN LASTEN	102.990,23

BESTEMMING SALDO BATEN EN LASTEN (€)

-	Toevoeging aan bestemmingsreserve	126.511,94
-	Onttrekking aan reguliere reserve	23.521,71

Toelichting op de exploitatierekening

De verhouding tussen Wervingskosten en Lasten besteed aan doelstelling bedraagt €377,07 / €82.172,67 x 100% = 0,5%. Omdat de financiële baten en lasten (rentebaten verminderd met bankkosten) een positief resultaat te zien geven, zijn de wervingskosten de enige kosten die niet aan de doelstelling worden besteed. Het bestuur streeft ernaar deze verhouding zo laag mogelijk te houden. De bestuursleden werken onbezoldigd, ook de werkbezoeken worden uit eigen zak betaald.

De 'baten van particulieren' bestaan uit stortingen door particulieren (€5.424,-), betalingen via de website (€1.106,19) en een nalatenschap van €131.011,94. Het grootste deel van deze baten is afkomstig uit deze nalatenschap.

Sponsor een leerplek bestaat uit meerjarige donaties van particulieren van wisselende omvang, die contractueel voor een periode van vijf jaar zijn vastgelegd.

De 'baten uit levering van producten en/of diensten' bestaan uit de inkomsten uit de verkoop in Nederland van schorten die studenten, op verzoek van SK, voor dit doel hebben gemaakt. Ook vallen onder deze post de opbrengsten uit de verkoop van versnaperingen, dranken en veilingitems tijdens de jaarlijkse donateursbijeenkomst.

De 'baten van bedrijven' betreffen donaties van individuele bedrijven, de opbrengst van de Doelshop alsmede de opbrengst van statiegeldacties bij diverse supermarkten.

De 'baten van organisaties zonder winststreven' bestaan uit bijdragen van stichtingen en fondsen zonder winstoogmerk. Een deel van deze inkomsten (€15.000) is afkomstig uit de fondsenwervingsactie voor de bouw van het nieuwe modegebouw.

Onder de 'lasten besteed aan doelstelling' vallen de maandelijkse betalingen aan de school in Senegal voor de reguliere exploitatie. Hieronder vallen ook de transportkosten voor de verzending van goederen naar Senegal. De overmaking aan Wilde Ganzen van €25.472,67 betreft de samenwerking bij het financieren van het nieuwe modegebouw. Dit maakt onderdeel uit van een meerjarige samenwerking tussen Wilde Ganzen, SK en de school. Wilde Ganzen heeft een subsidie toegezegd van 50% van het door SK geworven bedrag. SK heeft het geworven bedrag overgemaakt aan Wilde Ganzen, waarna deze dit bedrag plus 50% heeft overgemaakt aan de school.

Onder de 'wervingskosten' vallen de uitgaven voor de website en IT.

De onttrekking aan de reserve wordt grotendeels veroorzaakt doordat de opbrengst van de extra fondsenwerving voor het modegebouw in 2024, ter grootte van €17.700, in dat jaar tijdelijk aan de reserve is toegevoegd. Dit bedrag maakte vervolgens onderdeel uit van de betaling aan Wilde Ganzen in 2025 voor de nieuwbouw (€25.472,67).

Mutatie-overzicht bestemmingsreserve

Saldo op 1 januari 2025	0
Bij: storting nalatenschap	€131.011,94.
Af: onderhoud gebouwen	4.500,00
Saldo op 31 december 2025	€126.511,94

Toelichting mutatie bestemmingsreserve:

Van het totaalbedrag, groot €131.011,94 is een bedrag van €4.500 besteed aan onderhoud van de schoolgebouwen, zie onder doelrealisatie, paragraaf gebouwen en tuinen.

Balans 2025

Balans 1-1-25					
Activa			Passiva		
<i>Liquide middelen</i>			<i>Eigen vermogen</i>		
Betaalrekening		€ 63.805,38			€ 139.217,38
Spaarrekening		€ 75.412,00			
Vorderingen		€ -	Schulden		€ -
Totaal		€ 139.217,38	Totaal		€ 139.217,38
Balans 31-12-25					
Activa			Passiva		
<i>Liquide middelen</i>			<i>Eigen vermogen</i>		
Betaalrekening	€ 12.756,15		Algemeen	€ 115.695,67	
Spaarrekening Z 858-32601	€ 98.439,52		Bestemmingsreserve nalatenschap Tine	€ 126.511,94	
Spaarrekening T 129-97531	€ 131.011,94		Totaal eigen vermogen		€ 242.207,61
Totaal liquide middelen		€ 242.207,61			
Vorderingen		€ -	Schulden		€ -
Totaal		€ 242.207,61	Totaal		€ 242.207,61

Toelichting op de balans

De post eigen vermogen algemeen bestond per 1 januari 2025 uit twee delen. Enerzijds betrof dit de middelen die waren geworven voor de bouw van het nieuwe modegebouw, aangezien een groot deel van de fondsenwervingsactie in 2024 had plaatsgevonden en de betalingen pas in de loop van 2025 werden gedaan. Anderzijds betrof het een continuïteitsreserve. Dat wil zeggen de reserve die wij noodzakelijk achten om studenten te kunnen garanderen dat zij hun driejarige opleiding kunnen afronden, ook in het ongewenste en onvoorziene geval dat SK niet meer in staat is fondsen te werven. Wij streven naar een continuïteitsreserve van €123.000. Dit bedrag is opgebouwd uit drie jaar onze jaarlijkse bijdrage van €40.000, vermeerderd met €1.000 per jaar voor bankkosten en IT.

Kascommissie

De in 2026 functionerende Kascommissie bestaat uit Chris Knoet en Twann Verhoeven. Zij verklaren dat zij niet als vrijwilliger bij SK betrokken zijn en ook geen zakelijke relatie met SK hebben, die een onafhankelijke en zorgvuldige uitvoering van hun taak als kascommissie in de weg zou kunnen staan.

Zij hebben de jaarstukken 2025 gecontroleerd en daarbij geen onjuistheden van materieel belang of onrechtmatigheden geconstateerd. Op basis daarvan hebben zij het bestuur geadviseerd om in te stemmen met de in de jaarrekening voorgestelde resultaatbestemming en de financiële stukken goed te keuren.

Het bestuur heeft dit advies overgenomen.

Begroting 2026

INKOMSTEN (€)

-	Baten van particulieren:		
	o Sponsor een Leerplek	3.600	
	o stortingen door particulieren	11.500	
	o Totaal		15.100
-	Baten door levering van producten en/of diensten		
	o verkoop van schorten en tasjes	500	
	o inkomsten uit de donateursmiddag	2.000	
	o Totaal		2.500
-	Baten van bedrijven		
	o Statiegeld-acties	2.000	
	o Donaties bedrijven	800	
	o Totaal		2.800
-	Baten van organisaties zonder winststreven		
	o Reeds toegezegd en/of overgemaakt	13.200	
	o Aan te vragen	10.000	
	o Totaal		23.200
-	Onttrekking aan reserve		
	o Restbedrag fondsenwerving modegebouw	4.700	
	o Totaal		4.700
-	SOM VAN DE INKOMSTEN		48.300

UITGAVEN REGULIER

-	12 x 3.300 maandelijkse bijdrage	39.600
-	Inventaris modegebouw	3.800
-	3 laptops voor Conseil	2.500
-	Transportkosten	700
-	Bankkosten	450
-	Website/IT	400
-	½ jaar lopende kosten Coiffure opleiding	800
-	Totaal	48.250

UITGAVEN UIT BESTEMMINGSRESERVE

-	Onderhoud gebouwen school	2.000
-	Inventaris cuisine	3.000
-	Inventaris 1 ^e jaar Coiffure opleiding	2.000
-	Website revisie	600
-	Notaris: statutenwijziging	1.100
-	Jaarbijdrage CBF	350
-	Totaal	9.050

Bijlage: beleidsplan 2026

BELEIDSPLAN 2026

Stichting Kafountine

Vastgesteld door het bestuur, 2026

1. Organisatiegegevens

Naam:

Stichting Kafountine

Gevestigd te:

's-Gravenhage

Website:

www.stichtingkafountine.nl

E-mail:

info@stichtingkafountine.nl

Bankrekeningnummer:

NL18 INGB 0007 528 351

ANBI-status:

Ja.

KvK-nummer: 41159924

RSIN: 807735760

2. Bestuurssamenstelling en beloningsbeleid

Het bestuur van Stichting Kafountine bestaat uit minimaal drie en maximaal zeven natuurlijke personen. Het bestuur wijst uit zijn midden een voorzitter, secretaris en penningmeester aan. Bestuurders worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar en zijn herbenoembaar.

Het huidige bestuur bestaat uit de volgende leden:

- Rutger Schilpzand – voorzitter
- Rogier Kamphuis – penningmeester
- Kimberly Walden – secretaris
- Jacqueline Vink – bestuurslid
- Nathalie Walstra – bestuurslid

Alle bestuurders vervullen hun functie onbezoldigd. Gemaakte onkosten in de uitoefening van de bestuursfunctie kunnen worden vergoed. Er worden geen vacatiegelden uitgekeerd.

3. Visie en missie

Visie

Stichting Kafountine gelooft dat onderwijs en zelfstandigheid de sleutel zijn tot een waardig en zelfstandig leven. Wij zijn ervan overtuigd dat vrouwen, wanneer zij toegang hebben tot een goede opleiding en economische kansen krijgen, ze niet alleen hun eigen toekomst kunnen vormgeven, maar ook hun gemeenschap versterken.

Wij geloven in een eerlijke verdeling van kansen in de wereld en zetten ons in voor mensen die minder kansen hebben.

Missie

Stichting Kafountine wil jonge vrouwen de kans wil geven een zelfstandig leven op te bouwen door hen de kans te geven een vak te leren. Daarom ondersteunt ze de Satang Jabang vrouwenwakschool in Kafountine, Senegal. Ook meisjes die geen diploma basisschool hebben maar wel graag verder willen komen door te leren, zijn welkom. Wij dragen bij aan de duurzame ontwikkeling van de school, door financiering, kennisoverdracht en samenwerking met lokale partners met als doel op lange termijn dat de school in toenemende mate op eigen kracht kan functioneren. Daardoor willen wij ook bijdragen aan een duurzame ontwikkeling van de bredere gemeenschap.

4. Doelstelling en te verrichten werkzaamheden

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Kafountine is het ondersteunen van de school Satang Jabang en het bevorderen van haar zelfstandigheid. Dit gebeurt door het geven van financiële ondersteuning, het stimuleren van eigen inkomsten, de overdracht van kennis en het faciliteren van kennisuitwisseling. Daarnaast richt Stichting Kafountine zich specifiek op de ontwikkeling van vrouwen tot zelfstandige professionals.

Doelgroep

De primaire doelgroep van de stichting bestaat uit jonge vrouwen in Kafountine en de omliggende regio in Senegal. Zij volgen aan de Satang Jabang school beroepsonderwijs (cuisine, couture en vanaf 2026-2027 ook coiffure), aangevuld met onderwijs in managementvaardigheden, gezondheidsvoorlichting en ondernemerschap. Daarnaast draagt de stichting indirect bij aan de bredere gemeenschap in Kafountine.

Activiteiten in Senegal

- Financiële ondersteuning van de school (exploitatie, onderhoud, investeringen).
- Jaarlijks werkbezoek aan Kafountine door bestuursleden, voor overleg met het Conseil, leerlingen, docenten en lokale partners.
- Maandelijks overleg met het lokale Conseil via conference calls.
- Stimuleren van verdere professionalisering van het Conseil en docenten.
- Ondersteuning van de alumnivereniging van de school.
- Samenwerking met organisaties in activiteiten die onze doelstelling kunnen versterken of daarvan in het verlengde liggen.

Activiteiten in Nederland

- Fondsenwerving via donateurs, stichtingen, fondsen, bedrijven en eigen initiatieven zoals statiegeldacties en productverkoop.
- Communicatie met donateurs via nieuwsbrief, website, social media en bijeenkomsten.
- Organisatorische versterking van de stichting, waaronder het behalen van het CBF-keurmerk.

- Samenwerking met organisaties in activiteiten die onze doelstelling kunnen versterken of daarvan in het verlengde liggen.

5. Ambities 2026–2027

De komende jaren richt Stichting Kafountine zich op de volgende concrete ambities:

Continuïteit in de financiering van de exploitatie van de school

De stichting blijft de dagelijkse exploitatie van de Satang Jabang school ondersteunen. De school groeit, mede dankzij de nieuwe opleiding en samenwerkingen met andere opleidingen in de omgeving. Ook werkt SK aan het verder opbouwen van de continuïteitsreserve, bedoeld om studenten te garanderen dat zij hun opleiding kunnen afmaken. De concrete doelstelling voor de omvang van deze reserve wordt nader bepaald door het bestuur.

Stimuleren van groei in eigen inkomsten en grotere zelfstandigheid van de school

Het Conseil zal worden ondersteund in eigen fondsenwerving. De lokale betrokkenheid groeit eveneens, wat te zien is aan toenemende bijdragen van de bevolking en overheid aan de school.

Adviserende rol bij het Power Women Plan – ondernemerschap en microkredieten

Het Power Women Plan is een initiatief van Stichting Free to Roam en staat los van Stichting Kafountine. Het programma ondersteunt afgestudeerde leerlingen bij het starten van een eigen onderneming. Stichting Kafountine speelt hierin uitsluitend een adviserende rol: zij faciliteert het contact maar is niet verantwoordelijk voor de uitvoering. In 2026 bezoekt de initiatiefnemer van Free to Roam Kafountine om de samenwerking nader te verkennen.

Nieuwe opleiding: coiffure

De stichting en het Conseil hebben gezamenlijk besloten in schooljaar 2026–2027 een kappersopleiding te starten aan de Satang Jabang school. Hiervoor is al een gediplomeerde docent beschikbaar en de belangstelling onder potentiële studenten en vraag in de gehele regio is groot.

CBF-keurmerk

De stichting werkt toe naar het behalen van het CBF-keurmerk vóór 1 juli 2026. Dit vraagt om aanpassing van de statuten, publicatie van een meerjarig beleidsplan en vergroting van de transparantie, onder meer door verbetering van de financiële verslaglegging.

Versterking door erfenis

Dankzij een ontvangen nalatenschap ontstaan mogelijkheden om de school structureel te versterken. Een deel van deze middelen is bestemd voor het onderhoud van de gebouwen. In overleg met het Conseil wordt bepaald hoe de overige middelen op een effectieve en duurzame wijze worden ingezet.

30-jarig jubileum

In november 2026 bestaat de Satang Jabang school 30 jaar. De stichting wil dit jubileum samen met het Conseil, oud-leerlingen en donateurs vieren. Daarbij staat het zichtbaar maken van de positieve impact van deze langdurige samenwerking centraal.

6. Wijze van verwerving van inkomsten

Stichting Kafountine verwerft haar inkomsten via de volgende bronnen:

- Vaste donateurs – particulieren of anderen die maandelijks of jaarlijks bijdragen, onder meer via het programma ‘Sponsor een Leerplek’.
- Incidentele giften – van particulieren, o.a. naar aanleiding van verjaardagen en jubilea.

- Fondsen en stichtingen – zoals Soroptimisten en andere stichtingen en vermogensfondsen, deels meerjarige commitments, deels eenmalig.
- Bedrijven – door donaties en statiegeldacties in supermarkten.
- Verkoop van door leerlingen gemaakte producten – schorten, tassen en andere artikelen.
- Jaarlijks donateursevenement
- Nalatenschappen en erfstellingen – zoals de recent ontvangen erfenis.
- Speciale fondsenwervingsacties gericht op het realiseren van een speciale bestemming, zoals de zonnepanelen, schoolgebouwen.

De stichting streeft naar een brede financiële basis om afhankelijkheid van één enkele bron te voorkomen. Jaarlijks wordt een begroting opgesteld en besproken met het bestuur.

De school en Stichting Kafountine streven naar een gradueel toenemende onafhankelijkheid van de school, met name op financieel vlak. Dit wordt gerealiseerd door de verkoop in Kafountine van door studenten gemaakte producten aan de lokale bevolking en toeristen, het aanbieden van diensten, de verhuur van schoolruimten en een beperkte bijdrage van leerlingen aan het lesgeld.

Stichting Kafountine werkt daarnaast nauw samen met een aantal partnerorganisaties die rechtstreeks bijdragen aan de financiering van de school, zoals: de Zweedse zusterorganisatie Kafountines Vänner, Stichting Wilde Ganzen, Stichting Free to Roam en Stichting Basisgezondheidszorg Casamance.

7. Beheer en besteding van het vermogen

Financieel beheer

Het vermogen van de stichting wordt beheerd door de penningmeester in opdracht van het bestuur en staat op een bankrekening bij de ING Bank (NL18 INGB 0007 528 351). Het bestuur stelt jaarlijks een begroting vast en bewaakt de inkomsten en uitgaven gedurende het jaar.

Daarnaast beheert het bestuur een bestemmingsreserve, verkregen uit een nalatenschap. Een deel van deze reserve (20%) is bestemd voor structureel onderhoud van de school. De besteding van het resterende deel wordt nader bepaald door het bestuur.

Jaarlijks wordt een kascommissie benoemd van ten minste twee personen die geen deel uitmaken van het bestuur. De kascommissie controleert de financiële stukken en brengt verslag uit aan het bestuur.

Besteding van de middelen

De stichting hanteert als uitgangspunt dat een zo groot mogelijk gedeelte van de geworven fondsen rechtstreeks aan de school ten goede komen. Het bestuur werkt onbezoldigd en ontvangt geen kostenvergoedingen. De kosten van dienstreizen naar Senegal worden door de bestuursleden zelf gedragen en niet vergoed vanuit de stichting. Bij uitzondering kunnen gemaakte onkosten worden vergoed op basis van werkelijke kosten.

De stichting besteedt haar middelen hoofdzakelijk aan de exploitatie van de school. Daarnaast worden middelen ingezet voor:

- Onderhoud en vervanging van schoolgebouwen en -faciliteiten.
- Investerings in nieuwe opleidingen en onderwijsmaterialen.
- Communicatie en fondsenwerving (nieuwsbrief, website, evenementen).
- Financiële kosten (bankkosten).

Het bestuur streeft ernaar de kosten voor fondsenwerving en financiële kosten zo laag mogelijk te houden.

Financieel beheer

De stichting streeft naar een continuïteitsreserve van drie jaar exploitatiekosten, om studenten die aan de opleiding beginnen, te garanderen dat zij de opleiding ook kunnen afmaken.

Grote donaties en legaten worden doelgericht ingezet en afzonderlijk verantwoord als bestemmingsreserve of bestemmingsfonds. De in 2025 ontvangen nalatenschap wordt gedeeltelijk gereserveerd voor het meerjarig onderhoud van de schoolgebouwen. Over de besteding van het resterende deel wordt in overleg met het Conseil besloten. De bestemming van deze middelen wordt op transparante wijze aan donateurs gecommuniceerd.

Liquidatie

In geval van ontbinding van de stichting bepaalt het bestuur de bestemming van het batig liquidatiesaldo. Dit saldo zal worden aangewend ten behoeve van een algemeen nut beogende instelling met een doelstelling die zoveel mogelijk overeenkomt met die van de stichting.

8. SWOT-analyse

De onderstaande SWOT-analyse brengt de positie van Stichting Kafountine in kaart op basis van de ervaringen van bijna dertig jaar samenwerking, het werkbezoek van februari 2026, de jaarverslagen en de statuten. Zij vormt de basis voor de strategische keuzes in dit beleidsplan.

Sterkten (intern)	Kansen (extern)
<i>Senegal</i> • Bijna 30 jaar ervaring en vertrouwen. Een sterke vertrouwensrelatie met het lokale Conseil en de bredere gemeenschap in Kafountine, opgebouwd over bijna drie decennia samenwerking. • Groeiende reputatie. De Satang Jabang school wint aan aanzien in de regio: de overheid waardeert de kwaliteit van het vakonderwijs van SJ. • Groeiend opleidingsaanbod. Cuisine, couture en vanaf 2026–2027 ook coiffure; aangevuld met management- en ondernemerschapslessen in alle studierichtingen. • Continue focus op groei eigen inkomsten van de school. <i>Nederland</i> • Sterk netwerk. Breed netwerk van betrokken donateurs en partnerorganisaties in Nederland (o.a. Wilde Ganzen, CCHO, Triodos Foundation, Soroptimisten) en Zweden (Kafountines Vänner). • Gemotiveerd en onbezoldigd bestuur. Vijf bestuursleden met diverse achtergronden	<i>Senegal</i> • Groeiende lokale betrokkenheid. Toenemende financiering en bijdragen in-kind vanuit de gemeenschap en plaatselijke overheid. • Senegalees overheidsbeleid. De nieuwe Senegalese regering maakt jeugdwerkgelegenheid en ondernemerschap tot topprioriteit. • Power Women Plan. De samenwerking tussen de school en Stichting Free to Roam biedt afgestudeerden toegang tot krediet, aansluitend op het aanbod van de Incubator. • Groeiende vraag naar diensten. Door gestage economische groei in de Casamance stijgt de vraag naar producten en diensten van afgestudeerden. De trend van natural hair care biedt coiffure-afgestudeerden een concurrentievoordeel. • Groeiend pan-Afrikaans zelfbewustzijn. Toenemend bewustzijn in Afrika van de mogelijkheid om minder afhankelijk te zijn van westerse hulp, en interesse vanuit opkomende economieën voor regionale samenwerking.

werken volledig vrijwillig en betalen eigen reiskosten naar Senegal. • Financiële stabiliteit. De in 2024/2025 ontvangen nalatenschap biedt ruimte voor structurele versterking van de school. Een reserve van drie jaar biedt zekerheid dat studenten hun opleiding kunnen afmaken.	<i>Nederland</i> • CBF-keurmerk. Het verwerven van dit keurmerk opent de deur naar fondsen en donateurs in Nederland die op zoek zijn naar een betrouwbare partner.
Zwakten (intern)	Bedreigingen (extern)
<i>Senegal</i> • Generatiewissel in het Conseil. De overgang naar een nieuwe generatie bestuurders vraagt om zorgvuldige begeleiding en borging van kennis. • Technische infrastructuur. Het zonnepanelensysteem functioneert nog altijd niet volledig naar behoren, ondanks herhaalde afspraken met de aannemer. Computerapparatuur van het Conseil is verouderd en aan vervanging toe. Er is onvoldoende capaciteit op SJ om dit effectief te beheren. • Botanische tuin. De tuin bereikt zijn potentieel niet: een kapotte omheining en onduidelijke taakverdeling belemmeren de rentabiliteit en de educatieve functie. <i>Nederland</i> • Concentratierisico bij donateurs. Een relatief kleine groep vaste donateurs is verantwoordelijk voor een groot deel van de inkomsten. Verbreding van de financiële basis is een permanente prioriteit. • Transparantie. Verdere professionalisering van externe communicatie en verslaglegging blijft een belangrijk aandachtspunt.	<i>Senegal</i> • Verharding en radicalisering. Toenemende radicalisering in West-Afrika vormt een structurele bedreiging voor draagvlak en veiligheid. • Klimaatverandering. Heftigere regenbuien beschadigen jaarlijks de schoolgebouwen; afkalving van de kust bedreigt de leefomgeving in Kafountine. De zoutrijke kustlucht versnelt corrosie van bouwmaterialen en omheiningen. • Illegale migratie en braindrain. Veel jongeren verlaten de Kafountine-regio. Dit verkleint de lokale markt voor afgestudeerden en tast de sociale cohesie van de gemeenschap aan. <i>Nederland</i> • Teruglopende westerse ontwikkelingshulp. Zowel in Nederland als internationaal (o.a. opheffing USAID) staat de financiering van ontwikkelingssamenwerking zwaar onder druk. Dit maakt brede fondsenwerving en eigen inkomsten des te urgenter. • Verharding maatschappelijk klimaat. Een maatschappelijk klimaat dat minder ruimte biedt voor internationale solidariteit vormt een structurele bedreiging voor het draagvlak van de stichting.

Strategische focus

De SWOT-analyse laat zien dat Stichting Kafountine op een solide basis staat: bijna drie decennia ervaring, groeiend lokaal draagvlak en een school met een sterke en toenemende reputatie. De komende beleidsperiode richt de stichting zich op drie strategische lijnen:

- **Versterking van de financiële basis.** Via het CBF-keurmerk, fondswerving bij nieuwe partijen en de doelgerichte inzet van ontvangen en toekomstige legaten. De stichting streeft naar een reserve van drie jaar exploitatiekosten, zodat studenten altijd hun opleiding kunnen afmaken. Dit vermindert tegelijk de afhankelijkheid van een kleine groep vaste donateurs en maakt de stichting weerbaarder tegen de wereldwijde afname van ontwikkelingshulp.
 - **Verdieping van lokale zelfstandigheid.** Via het Power Women Plan, de samenwerking met lokale partners en de uitbreiding van het opleidingsaanbod met coiffure. De school genereert al toenemende eigen inkomsten via Le Snack, de Foyer en productverkoop. Hoe sterker de school en haar afgestudeerden economisch staan, hoe minder kwetsbaar zij zijn voor externe bedreigingen.
 - **Professionalisering van governance.** Via het CBF-keurmerk, de herziening van de statuten, de begeleiding van de nieuwe generatie Conseil-bestuurders en de verbetering van de financiële verslaglegging. Dit vergroot het vertrouwen van donateurs en partners en versterkt de positie van de stichting in een steeds kritischer fondsenwervingsklimaat.
-